

## **CUARTO ENCUENTRO**

### **ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y CONTABLES**

#### **EXPOSITOR**

Jorge Placeres: Contador Público recibido en la Universidad Nacional de Lomas de Zamora con más de 20 años ejerciendo como docente universitario.

#### **ESTRUCTURA ORGANIZATIVA**

La diferencia entre las Sociedades Anónimas (S.A.) o las Sociedades de Responsabilidad Limitada (S.R.L.) y los clubes, es la finalidad. Las sociedades comerciales tienen el fin de obtener ganancia; a diferencia de estas, los clubes son sociedades civiles sin fines de lucro. Esto quiere decir que al final de cada ejercicio económico de los clubes, el resultado final debería ser cero. Esto no lo exime a los clubes de presentar un presupuesto anual.

¿Qué es un presupuesto? Un presupuesto es la estimación realizada para un ejercicio económico que son doce meses. Allí se estiman, por un lado, todos los ingresos y, por otro lado, todos los egresos que van a ser ejecutados durante todo el año. Si bien los presupuestos son estimativos, se parte siempre de una base real que es, más precisamente, se parte del ejercicio anterior. Se estima una inflación esperada, un posible incremento de gastos, algunas expectativas respecto a los ingresos. Y respecto a los egresos, se tienen en cuenta los egresos principales que pueden ser los sueldos del personal (administrativos/as, profesores/as, etc.). Cuando llega el fin del ejercicio, se espera que ese presupuesto sea el más cercano a la realidad.

Si hablamos de un club grande, tiene una estructura administrativa acorde. Las Comisiones Directivas (CD) también son más numerosas que las de un club



## **El Deporte como Medio de Inclusión Social**

**Sábado 1 de junio de 2019**

de barrio o pueblo. En las instituciones deportivas de mayor envergadura, el Gerente General es el que tiene contacto directo con la CD. De la Gerencia General, dependen distintas áreas, como Recursos Humanos, el Gerente de Estadio, Gerente de Fútbol, y, por supuesto, el Gerente Administrativo entre otros.

Todas estas áreas responden al Gerente General. Del Gerente Administrativo depende la parte administrativa y contable del club, por ejemplo, los ingresos, las compras, los socios, etc. Aquí es donde se define y se va a ejecutar el presupuesto que se estimó para todo el año.

Cuando se habla de ingresos, se debe dividir entre clubes grandes de fútbol y clubes sociales o de barrios. El compromiso social de un club chico es mucho mayor que el de un club grande. Estos últimos, plantean colaborar con el barrio, cuando en realidad, lo que el club tiene que hacer, es abrirles las puertas a los vecinos, admitirlos en el club y brindarles la posibilidad de hacer un deporte.

La importancia de los ingresos en un club de los denominados grandes, varía de acuerdo con la cantidad y capacidad de generar dichos ingresos. Dentro de estos ingresos se registran la cuota social, los aranceles por deportes, las entradas de las distintas actividades, los abonos anuales, ingresos por transmisiones televisivas, marketing, indumentaria, patrocinios, alquiler de inmuebles, ingresos de la Asociación del Fútbol Argentino (AFA), venta de jugadores que son considerados activos del club, etc.

En algunas oportunidades, las actividades que generan mayor cantidad de ingresos financian a los deportes que no son convocantes.

Uno de los mayores problemas de los clubes es basar su presupuesto en la posible venta de uno o varios jugadores que después, tal vez no se concreta. No se deben realizar estimaciones sobre algo irreal ya que luego se pueden generar distorsiones. Por eso, una cosa es el presupuesto y otra cosa es la contabilidad, porque esta última registra hechos económicos que ocurrieron. Para que la economía de un club funcione correctamente, se tiene que basar los egresos

anuales de acuerdo con los ingresos reales que se van a tener durante el mismo período o, al menos, que sea lo más cercano posible a la realidad.

## **ESTRUCTURA PATRIMONIAL.**

En todas las sociedades en las cuáles se tenga que hacer un balance general, la estructura patrimonial se compone de los activos (bienes y derechos), pasivos (deudas con terceros) y patrimonio neto (patrimonio sin deudas).

Uno de los momentos de la contabilidad, es cuando se debe incorporar un activo. El gran tema en las instituciones deportivas es cuando se debe incorporar a los jugadores de fútbol (que es un activo, contablemente hablando). Algunas incorporaciones son más sencillas y, en otros casos, más complicadas. Las sencillas son cuando se compran jugadores porque se incorpora por el valor de la transacción. Es más difícil incorporar a los jugadores que se forman en las divisiones inferiores. Ahí se deben tener en cuenta los gastos de, por ejemplo, pensiones, alquileres de canchas para las prácticas, sueldos de profesores, etc. Para los clubes, todo eso, son considerados activos ya que son parte de la formación del jugador. Los gastos de formación dejan de aparecer cuando se firma el primer contrato.

En los clubes más pequeños hay departamentos deportivos que es donde confluyen todas las actividades del club. Cada actividad tiene que conformarse con distintas subcomisiones de cada deporte. Cada una de estas actividades tiene la obligación de armar un presupuesto y luego ejecutarlo en base a los ingresos que tiene (aranceles, entradas, buffet, rifas, etc.) y a los egresos o gastos que tenga la actividad (sueldo de profesores, compra de indumentaria, materiales deportivos, etc.).

El presupuesto de cada subcomisión se debe enviar a tesorería a través del director de deportes, donde se controla la ejecución de ese presupuesto que debe ser lo más parecido posible a cero.



## **El Deporte como Medio de Inclusión Social**

**Sábado 1 de junio de 2019**

Al cierre de cada ejercicio, se debe medir cada activo y pasivo. Esas formas de medición suelen ser distintas y se deben homogeneizar. En el caso de los jugadores comprados son considerados, contablemente hablando, como bienes de cambio. Al cierre, los jugadores comprados se miden como costo. En el caso de los jugadores formados en el club, son considerados como bien de uso, por lo tanto, se deprecia estimando la vida útil de acuerdo con la cantidad de años establecidos en el primer contrato.